

**3η Προκήρυξη της Δράσης «Επιστήμη και Κοινωνία»
με τίτλο «Κόμβοι Έρευνας, Καινοτομίας και Διάχυσης»**

ΤΙΤΛΟΣ ΕΡΓΟΥ: ΓΛΩΣΣΕΣ ΓΙΑ ΑΝΘΡΩΠΙΝΕΣ ΑΞΙΕΣ

ΑΚΡΩΝΥΜΙΟ ΕΡΓΟΥ: ΓΛΩΣΑΝΑΞ

ΑΡΙΘΜΟΣ ΕΡΓΟΥ: 2019

ΙΔΡΥΜΑ ΥΠΟΔΟΧΗΣ

ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΘΕΣΣΑΛΙΑΣ

ΚΥΡΙΟΣ ΕΡΕΥΝΗΤΗΣ

ΓΙΩΡΓΟΣ ΑΝΔΡΟΥΛΑΚΗΣ

ΠΑΡΑΔΟΤΕΟ 1

ΣΧΕΔΙΟ ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΙΣΗΣ ΠΙΘΑΝΩΝ ΚΙΝΔΥΝΩΝ

ΓΛΩΣΣΕΣ ΓΙΑ ΑΝΘΡΩΠΙΝΕΣ ΑΞΙΕΣ (ΓΛΩΣΑΝΑΕ)

ΣΧΕΔΙΟ ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΙΣΗΣ ΠΙΘΑΝΩΝ ΚΙΝΔΥΝΩΝ

Αριθμός έκδοσης: 3.0

Ημερομηνία έκδοσης: 25/11/2024

ΙΣΤΟΡΙΚΟ ΕΚΔΟΣΕΩΝ

Αριθμός έκδοσης	Υπεύθυνος σύνταξης	Revision Date	Approved By	Approval Date	Description of Change
1.0	Γιώργος Ανδρουλάκης	18/11/2021	Συντονιστική Επιτροπή	25/11/2021	Αρχική έκδοση
2.0	Γιώργος Ανδρουλάκης	20/11/2023	Συντονιστική Επιτροπή	24/11/2023	Daniel έκδοση
3.0	Γιώργος Ανδρουλάκης	14/11/2024	Συντονιστική Επιτροπή	25/11/2024	Τελική έκδοση

ΠΙΝΑΚΑΣ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΩΝ

ΕΙΣΑΓΩΓΗ	3
1. ΣΚΟΠΟΣ ΤΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΙΣΗΣ ΠΙΘΑΝΩΝ ΚΙΝΔΥΝΩΝ	3
2. ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΚΙΝΔΥΝΩΝ	3
2.1. ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ	3
2.2. ΡΟΛΟΙ ΚΑΙ ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ	4
2.3. ΕΝΤΟΠΙΣΜΟΣ ΠΙΘΑΝΩΝ ΚΙΝΔΥΝΩΝ	5
2.3.1. ΜΕΘΟΔΟΙ ΓΙΑ ΤΟΝ ΕΝΤΟΠΙΣΜΟ ΠΙΘΑΝΩΝ ΚΙΝΔΥΝΩΝ	6
2.4. ΑΝΑΛΥΣΗ ΚΙΝΔΥΝΩΝ	6
2.4.1. ΠΟΙΟΤΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ ΚΙΝΔΥΝΩΝ	6
2.4.2. ΠΟΣΟΤΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ ΚΙΝΔΥΝΩΝ	7
2.5. ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ ΑΠΟΚΡΙΣΗΣ ΚΙΝΔΥΝΟΥ	7
2.6. ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ ΚΙΝΔΥΝΩΝ, ΕΛΕΓΧΟΣ ΚΑΙ ΑΝΑΦΟΡΑ	7
2.7. ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΕΚΤΑΚΤΗΣ ΑΝΑΓΚΗΣ ΓΙΑ ΔΙΑΧ. ΚΙΝΔΥΝΩΝ	9
3. ΕΚΤΑΚΤΗ ΑΝΑΓΚΗ ΣΧΕΤΙΚΑ ΜΕ ΤΟΝ COVID-19	9
4. ΕΡΓΑΛΕΙΑ ΚΑΙ ΠΡΑΚΤΙΚΕΣ	10
5. ΚΛΕΙΣΙΜΟ ΚΙΝΔΥΝΟΥ	10
6. ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ	10
ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Α: ΕΓΚΡΙΣΗ ΣΧΕΔΙΟΥ ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΙΣΗΣ ΠΙΘΑΝΩΝ ΚΙΝΔΥΝΩΝ	11
ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Β: ΣΥΝΟΠΤΙΚΟΣ ΠΙΝΑΚΑΣ ΡΙΣΚΩΝ	12

ΕΙΣΑΓΩΓΗ

1. ΣΚΟΠΟΣ ΤΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΙΣΗΣ ΠΙΘΑΝΩΝ ΚΙΝΔΥΝΩΝ

Ένας κίνδυνος είναι ένα γεγονός ή μια κατάσταση που, εάν συμβεί, θα μπορούσε να έχει αρνητική επίδραση στους στόχους ενός έργου. Η διαχείριση κινδύνων είναι η διαδικασία αναγνώρισης, αξιολόγησης, αντιμετώπισης, παρακολούθησης, ελέγχου και αναφοράς κινδύνων. Το παρόν λεπτομερές σχέδιο αντιμετώπισης πιθανών κινδύνων καθορίζει τους τρόπους με τους οποίους θα αναγνωρίζονται, θα αναλύονται και θα αντιμετωπίζονται οι κίνδυνοι που σχετίζονται με το έργο «Γλώσσες για Ανθρώπινες Αξίες» (ΓΛΩΣΣΑΝΑΞ). Περιγράφει τους τρόπους με τους οποίους θα εκτελούνται, θα καταγράφονται και θα παρακολουθούνται οι δραστηριότητες διαχείρισης κινδύνων καθ' όλη τη διάρκεια του κύκλου ζωής του έργου και παρέχει πρότυπα και πρακτικές για την καταγραφή και την ιεράρχηση των κινδύνων από τον υπεύθυνο διαχείρισης του έργου, και των κινδύνων που αφορούν τους υπεύθυνους των Ενοτήτων Εργασίας.

Οι κίνδυνοι που σχετίζονται με συστήματα ή εφαρμογές πληροφορικής, καθώς και τα συγκεκριμένα μέτρα προστασίας των προσωπικών δεδομένων, ρυθμίζονται από τον Γενικό Κανονισμό Προστασίας Δεδομένων (ΓΚΠΔ) και κοινοποιούνται στον Υπεύθυνο Προστασίας Δεδομένων (ΥΠΔ) του Πανεπιστημίου. Λαμβάνονται τα κατάλληλα μέτρα προστασίας για την προστασία ευαίσθητων συστημάτων πληροφορικής ή εφαρμογών από μη εξουσιοδοτημένη αποκάλυψη.

2. ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΚΙΝΔΥΝΩΝ

2.1 ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ

Ο διαχειριστής του έργου, σε συνεργασία με τη Συντονιστική Επιτροπή, την Ομάδα Έργου και τους/τις συνεργάτες/ιδές του, διασφαλίζει ότι οι κίνδυνοι αναγνωρίζονται, αναλύονται και αντιμετωπίζονται ενεργά καθ' όλη τη διάρκεια του έργου. Οι κίνδυνοι θα αναγνωρίζονται όσο το δυνατόν νωρίτερα στο έργο, ώστε να ελαχιστοποιείται ο αντίκτυπός τους. Τα βήματα για την επίτευξη αυτού του στόχου περιγράφονται στις ακόλουθες ενότητες. Ο υπεύθυνος του έργου και κύριος ερευνητής, Καθηγητής Γιώργος Ανδρουλάκης, αναλαμβάνει τη διαχείριση κινδύνου για το έργο αυτό.

Ενδέχεται να χρειαστεί να γίνει διάκριση μεταξύ της συνολικής διαχείρισης κινδύνων του έργου και της διαχείρισης κινδύνων του συστήματος ή της εφαρμογής πληροφορικής. Οι κίνδυνοι που σχετίζονται με τα συστήματα ή τις εφαρμογές πληροφορικής πρέπει να προσδιορίζονται και να τεκμηριώνονται με βάση τη σχετική

μεθοδολογία. Ιδιαίτερα οι κίνδυνοι που σχετίζονται με τα προσωπικά δεδομένα ρυθμίζονται από τον ΓΚΠΔ που έχει υιοθετήσει το Πανεπιστήμιο Θεσσαλίας.

2.2 ΡΟΛΟΙ ΚΑΙ ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ

Ρόλος	Αρμοδιότητες
Υπεύθυνος Διαχείρισης Κινδύνων και Επιστημονικός Υπεύθυνος Έργου	Ο Υπεύθυνος Διαχείρισης Κινδύνων και Επιστημονικός Υπεύθυνος Έργου είναι ο Κύριος Ερευνητής του έργου «ΓΛΩΣΑΝΑΕ» και μέλος της Συντονιστικής Επιτροπής του έργου. Ο Υπεύθυνος Διαχείρισης Κινδύνων και Υπεύθυνος Έργου καθορίζει αν ο κίνδυνος ταυτοποιείται και είναι μοναδικός, αναγνωρίζει αλληλεπιδράσεις κινδύνων μεταξύ διάφορων έργων, επαληθεύει αν ο κίνδυνος είναι εσωτερικός ή εξωτερικός για το έργο, αποδίδει κατάταξη σοβαρότητας του κινδύνου και αριθμός ανίχνευσης. Καθ' όλη τη διάρκεια του έργου, ο Υπεύθυνος Έργου παρακολουθεί συνεχώς το έργο και άλλα συναφή έργα για πιθανούς κινδύνους.
Συντονιστική Επιτροπή (ΣΕ)	Η Συντονιστική Επιτροπή (ΣΕ) είναι υπεύθυνη για τον προσδιορισμό των κινδύνων, των εξαρτήσεων του κινδύνου εντός του έργου, του πλαισίου και των συνεπειών του κινδύνου. Η ΣΕ είναι επίσης αρμόδια για τον προσδιορισμό του αντίκτυπου, του χρονισμού και της προτεραιότητας του κινδύνου, καθώς και για τη διατύπωση των δηλώσεων κινδύνου.
Υπεύθυνος/η κινδύνου	Ο/Η υπεύθυνος/η κινδύνου καθορίζει ποιοι κίνδυνοι απαιτούν μέτρα μετριασμού και σχέδια έκτακτης ανάγκης, καταρτίζει τις στρατηγικές μετριασμού κινδύνου και έκτακτης ανάγκης και πραγματοποιεί ανάλυση κόστους - οφέλους των προτεινόμενων στρατηγικών αντιμετώπισης. Ο/Η υπεύθυνος/η κινδύνου είναι αρμόδιος/α για την παρακολούθηση, τον έλεγχο και την ενημέρωση της κατάστασης ενός συγκεκριμένου κινδύνου καθ' όλη τη διάρκεια του κύκλου ζωής του έργου. Ο/Η υπεύθυνος/η κινδύνου είναι μέλος της Ομάδας Έργου.

Αρμόδια COVID-19	Η αρμόδια COVID-19 ενημερώνεται και παρέχει στη Συντονιστική Επιτροπή και στην Ομάδα Έργου ειδικές συμβουλές, εστιασμένες στο έργο ΓΛΩΣΣΑΝΑΞ. Συνδέει εξωτερικά το έργο με μέτρα για την πανδημία, ασχολείται με όλα τα θέματα συμμόρφωσης με τον COVID-19, παρέχει πρακτική υποστήριξη για να βοηθήσει και να ενθαρρύνει τη συμμόρφωση, βοηθά στη λήψη μέτρων επιβολής των κανονισμών ή των οδηγιών για τον COVID-19, όπου είναι απαραίτητο.
Αρμόδια Daniel	Η αρμόδια Daniel ανέλαβε αυτά τα πρόσθετα καθήκοντα μετά τη θεομηνία Daniel που κατέστρεψε σε μεγάλο βαθμό το κτίριο της Επιτροπής Ερευνών του Πανεπιστημίου Θεσσαλίας και επέφερε σημαντικό πλήγμα σε άλλες, κρίσιμες υποδομές του Πανεπιστημίου και του GLML (Εργαστηρίου ΜΔΔ Ελληνικής Γλώσσας και Πολυγλωσσίας). Παρέχει στη Συντονιστική Επιτροπή και στην Ομάδα Έργου εξειδικευμένη πληροφόρηση σχετικά με τα μέτρα αποκατάστασης των ζημιών και με τις πρωτοβουλίες εύρυθμης λειτουργίας των υποδομών που σχετίζονται με το έργο ΓΛΩΣΣΑΝΑΞ. Παρέχει πρακτική υποστήριξη προς τα μέλη της Ομάδας Έργου για τεχνικά θέματα και αναλαμβάνει πρωτοβουλίες για τις επιπτώσεις των καταστάσεων έκτακτης ανάγκης στην εκπαίδευση.
Άλλοι Εταίροι – Συνεργαζόμενοι Φορείς	Οι άλλοι εταίροι – συνεργαζόμενοι φορείς του έργου ΓΛΩΣΣΑΝΑΞ συνδράμουν στην ταυτοποίηση και καθορισμό του περιβάλλοντος και των συμφραζομένων, των συνεπειών, του αντίκτυπου, του χρονισμού και της προτεραιότητας κάθε πιθανού κινδύνου.

2.3 ΕΝΤΟΠΙΣΜΟΣ ΠΙΘΑΝΩΝ ΚΙΝΔΥΝΩΝ

Στον εντοπισμό των πιθανών κινδύνων συμμετέχουν ο Υπεύθυνος Έργου, η Συντονιστική Επιτροπή, η Ομάδα Έργου, ο υπεύθυνος κινδύνου, οι αρμόδιες COVID-19 και Daniel, αλλά και οι συνεργαζόμενοι ενδιαφερόμενοι φορείς. Ο εντοπισμός περιλαμβάνει αξιολόγηση των περιβαλλοντικών παραγόντων, της οργανωτικής κουλτούρας και του σχεδίου διαχείρισης του έργου, συμπεριλαμβανομένου του πεδίου εφαρμογής, του χρονοδιαγράμματος, του κόστους και της ποιότητας του έργου. Ιδιαίτερη προσοχή θα δοθεί στα παραδοτέα του έργου, στις παραδοχές, στους περιορισμούς, στην αναλυτική δομή έργου (WBS – Work Breakdown Structure), στις εκτιμήσεις κόστους/προσπάθειας, στο σχέδιο πόρων και σε άλλα βασικά κείμενα και σχέδια αναφοράς του έργου.

2.3.1 Μέθοδοι για τον Εντοπισμό Πιθανών Κινδύνων

Οι ακόλουθες μέθοδοι θα χρησιμοποιηθούν ώστε να βοηθηθεί ο εντοπισμός πιθανών κινδύνων σε σχέση με το έργο ΓΛΩΣΑΝΑΞ:

- Καταιγισμός ιδεών
- Εφαρμογή μη δομημένων συνεντεύξεων
- Ανάλυση SWOT (Strengths, Weaknesses, Opportunities and Threats)
- Διαγραμματοποίηση.

Ένα Log Διαχείρισης Κινδύνων δημιουργήθηκε και επικαιροποιήθηκε τακτικά, ανάλογα με τις ανάγκες, και αποθηκευόταν ηλεκτρονικά στην αρχαιοθήκη του έργου στο: Teams_UTH_PRE_GLML_GLOSANAX.

2.4 ΑΝΑΛΥΣΗ ΚΙΝΔΥΝΩΝ

Όλοι οι κίνδυνοι που εντοπίζονται, αξιολογούνται ώστε να καθοριστεί το εύρος των πιθανών αποτελεσμάτων του έργου. Οι κίνδυνοι προτεραιοποιούνται με βάση το επίπεδο σπουδαιότητάς τους.

2.4.1 Ποιοτική ανάλυση κινδύνων

Η πιθανότητα και ο αντίκτυπος εμφάνισης για κάθε εντοπισμένο πιθανό κίνδυνο αξιολογείται από τον Υπεύθυνο του Έργου, με αξιοποίηση πληροφοριών και εκτιμήσεων που παρέχονται από την Ομάδα Έργου και από τους Υπεύθυνους Κινδύνων, σύμφωνα με την ακόλουθη μέθοδο:

Πιθανότητα

- Υψηλή – Πάνω από 70% πιθανότητα εμφάνισης
- Μέση – Μεταξύ 30% και 70% πιθανότητα εμφάνισης
- Χαμηλή – Κάτω από 30% πιθανότητα εμφάνισης

Αντίκτυπος

- Χαμηλός – Κίνδυνος που εμφανίζει τη δυνατότητα να επηρεάσει ισχυρά το κόστος του έργου, το χρονοδιάγραμμα και την αποτελεσματικότητά του
- Μέσος – Κίνδυνος που εμφανίζει τη δυνατότητα να επηρεάσει ελαφρώς το κόστος του έργου, το χρονοδιάγραμμα και την αποτελεσματικότητά του
- Χαμηλός – Κίνδυνος που έχει σχετικά μικρή επίπτωση στο κόστος του έργου, το χρονοδιάγραμμα και την αποτελεσματικότητά του.

Αντίκτυ	H			
	M			
	L			
		L	M	H
	Πιθανότητα			

Οι κίνδυνοι που εντάσσονται στις κόκκινες και τις σκουροπράσινες-κίτρινες ζώνες του παραπάνω διαγράμματος αντιμετωπίζονται με ειδικό σχέδιο διαχείρισης κινδύνου που μπορεί να περιλαμβάνει τόσο μια στρατηγική αντιμετώπισης κινδύνου, όσο και ένα σχέδιο μέτρων μετριασμού των επιπτώσεων.

2.4.2 Ποσοτική ανάλυση κινδύνων

Η ανάλυση των κινδύνων που προτεραιοποιήθηκαν, μέσω της ποιοτικής ανάλυσης κινδύνων, και οι επιπτώσεις τους στις δραστηριότητες του έργου εκτιμώνται, μια αριθμητική τιμή και κατάταξη εφαρμόζεται σε κάθε κίνδυνο με βάση μια ποσοτική ανάλυση, και και στη συνέχεια τεκμηριώνονται σε αυτή την ενότητα του σχεδίου αντιμετώπισης πιθανών κινδύνων.

2.5 ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ ΑΠΟΚΡΙΣΗΣ ΚΙΝΔΥΝΟΥ

Κάθε σημαντικός κίνδυνος (αυτοί που εμπίπτουν στις ζώνες Κόκκινο και Σκουροπράσινο-Κίτρινο) θα ανατεθεί σε έναν υπεύθυνο κινδύνου για σκοπούς παρακολούθησης και ελέγχου, ώστε να διασφαλιστεί ότι ο κίνδυνος δεν θα περάσει απαρατήρητος, και θα ληφθούν τα κατάλληλα μέτρα διαχείρισης.

Για κάθε σημαντικό κίνδυνο, θα επιλεγεί μία από τις ακόλουθες προσεγγίσεις για την αντιμετώπισή του:

- *Αποφυγή*: Εξάλειψη της απειλής ή της κατάστασης ή προστασία των στόχων του έργου από τον αντίκτυπο της με την εξάλειψη της αιτίας.
- *Μείωση*: Προσδιορισμός τρόπων μείωσης της πιθανότητας ή του αντίκτυπου του κινδύνου.
- *Αποδοχή*: Δεν θα αναληφθεί καμία δράση.
- *Έκτακτη ανάγκη*: Καθορισμός των μέτρων που πρέπει να ληφθούν ως απάντηση στους κινδύνους
- *Μεταφορά*: Μεταφορά των συνεπειών ενός κινδύνου σε τρίτο μέρος μαζί με την ευθύνη για την αντιμετώπισή του, καθιστώντας ένα άλλο μέρος υπεύθυνο για τον κίνδυνο (αγορά ασφάλισης, εξωτερική ανάθεση κ.λπ.)

Για κάθε κίνδυνο που θα μετριαστεί, η Ομάδα Έργου θα προσδιορίσει τρόπους για την πρόληψη του κινδύνου ή τη μείωση του αντίκτυπου ή της πιθανότητας εμφάνισής του. Αυτό μπορεί να περιλαμβάνει την κατασκευή πρωτοτύπων, την προσθήκη εργασιών στο χρονοδιάγραμμα του έργου, την προσθήκη ή ανακατανομή πόρων κ.λπ. Οποιοιδήποτε δευτερεύοντες κίνδυνοι προκύπτουν από την αντιμετώπιση της μετριασμού του κινδύνου θα τεκμηριώνονται και θα ακολουθούν το πρωτόκολλο διαχείρισης κινδύνων, όπως και οι πρωταρχικοί κίνδυνοι.

Για κάθε σημαντικό κίνδυνο που πρέπει να μετριαστεί ή που γίνεται αποδεκτός, θα περιγράφεται μια σειρά ενεργειών που θα ακολουθηθούν σε περίπτωση που ο κίνδυνος όντως εμφανιστεί, προκειμένου να ελαχιστοποιηθεί ο αντίκτυπός του.

2.6 ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ ΚΙΝΔΥΝΩΝ, ΕΛΕΓΧΟΣ ΚΑΙ ΑΝΑΦΟΡΑ

Το επίπεδο κινδύνου του έργου θα παρακολουθείται, θα ελέγχεται και θα γίνονται σχετικές αναφορές καθ' όλη τη διάρκεια του κύκλου ζωής του έργου.

Οι κίνδυνοι θα ανατεθούν σε έναν ή περισσότερους υπεύθυνους κινδύνου, οι οποίοι θα παρακολουθούν, θα ελέγχουν και θα αναφέρουν την κατάσταση και την αποτελεσματικότητα κάθε δράσης αντιμετώπισης κινδύνου στον διαχειριστή του έργου και στην ομάδα διαχείρισης κινδύνου σε διάστημα τεσσάρων (4) εβδομάδων..

Ο Υπεύθυνος Έργου έργου/διαχειριστής κινδύνου θα τηρεί έναν «κατάλογο των 10 σημαντικότερων κινδύνων», τον οποίο θα συμβουλευονται τα μέλη της Ομάδας Έργου, ως μέρος της διαδικασίας αναφοράς της κατάστασης του έργου για το έργο ΓΛΩΣΣΑΝΑΞ.

Όλα τα αιτήματα αλλαγών του έργου θα αναλύονται ως προς την πιθανή επίδρασή τους στους κινδύνους του έργου. Καθώς προκύπτουν συμβάντα κινδύνου, η λίστα θα επαναπροτεραιοποιείται κατά τη διάρκεια των εβδομαδιαίων ανασκοπήσεων και το σχέδιο διαχείρισης κινδύνων θα αντικατοπτρίζει όλες τις αλλαγές στον κατάλογο κινδύνων, συμπεριλαμβανομένων των δευτερευόντων και υπό αντιμετώπιση κινδύνων.

Ο Επιστημονικός Υπεύθυνος θα ενημερώνεται κάθε μήνα για σημαντικές αλλαγές στην κατάσταση των κινδύνων ως μέρος της Εκτελεστικής Έκθεσης Κατάστασης Έργου.

Ο Υπεύθυνος Διαχείρισης Κινδύνων (και Επιστημονικός Υπεύθυνος):

- Επανεξετάζει, επαναξιολογεί και τροποποιεί την πιθανότητα και τον αντίκτυπο για κάθε στοιχείο κινδύνου κάθε μήνα.
- Αναλύει τυχόν νέους κινδύνους που εντοπίζονται και προσθέτει αυτά τα στοιχεία στον κατάλογο κινδύνων (και στο log - στη βάση δεδομένων κινδύνων).
- Παρακολουθεί και ελέγχει τους κινδύνους που έχουν εντοπιστεί.
- Επανεξετάζει και ενημερώνει τον κατάλογο των δέκα κορυφαίων κινδύνων κάθε μήνα.
- Αναφέρει τα ζητήματα/προβλήματα στη Συντονιστική Επιτροπή. Ιδιαίτερη προσοχή δόθηκε στους κινδύνους που σχετίζονται με τον COVID-19 και τον Daniel, καθώς η πανδημία και η κακοκαιρία αύξησαν το συνολικό επίπεδο κινδύνου για το έργο ΓΛΩΣΣΑΝΑΞ.

Ο Υπεύθυνος Κινδύνου:

- Συμβάλλει στην ανάπτυξη της απόκρισης κινδύνου και του παράγοντα ενεργοποίησης κινδύνου και εκτελεί την απόκριση, σε περίπτωση που συμβεί ένα συμβάν κινδύνου.
- Συμμετέχει στην αναθεώρηση, την επαναξιολόγηση και την τροποποίηση της πιθανότητας και του αντίκτυπου για κάθε στοιχείο κινδύνου σε εβδομαδιαία βάση.
- Προσδιορίζει και συμμετέχει στην ανάλυση τυχόν νέων κινδύνων που προκύπτουν.
- Αναφέρει ζητήματα/προβλήματα στον Υπεύθυνο Διαχείρισης κινδύνων:
 - με σημαντική επίδραση στον τριπλό περιορισμό των έργων ή προκαλούν την εμφάνιση άλλου συμβάντος κινδύνου.
 - που απαιτούν δράση πριν από την επόμενη εβδομαδιαία αναθεώρηση.
 - Για τα οποία η στρατηγική κινδύνου δεν είναι αποτελεσματική ή παραγωγική, με αποτέλεσμα να απαιτείται η εκτέλεση του σχεδίου έκτακτης ανάγκης.

Οι δραστηριότητες κινδύνου καταγράφονται στο έγγραφο «Διαχείριση κινδύνου» και αποθηκεύονται ηλεκτρονικά στο «Teams_UTH_PRE_GLML_GLOSANAX».

2.7 ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΕΚΤΑΚΤΗΣ ΑΝΑΓΚΗΣ ΓΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΙΝΔΥΝΩΝ

Έχει καταρτιστεί ένας προϋπολογισμός για απρόβλεπτες καταστάσεις, ώστε η Ομάδα Έργου να είναι προετοιμασμένη εκ των προτέρων για την πιθανότητα να μην καταφέρει να διαχειριστεί επιτυχώς ορισμένους κινδύνους. Ο προϋπολογισμός για απρόβλεπτες καταστάσεις περιλαμβάνει κεφάλαια που μπορούν να αξιοποιηθούν, ώστε το έργο να μην υπερβεί τον προϋπολογισμό.

Στον προϋπολογισμό του έργου ΓΛΩΣΣΑΝΑΞ έχουν προβλεφθεί συνολικά 2.500 € για δραστηριότητες διαχείρισης κινδύνων. Είναι ένα ποσό σχετικά αυξημένο, σε σχέση με παλαιότερα έργα του GLML, καθώς η περίοδος επιλεξιμότητας του έργου ξεκίνησε σε εποχή COVID-19. Οι δραστηριότητες αυτές μπορεί να περιλαμβάνουν, μεταξύ άλλων, τον εντοπισμό, την ανάλυση, την παρακολούθηση, τον έλεγχο, τη διαχείριση και τον προγραμματισμό των κινδύνων. Αυτή η πρόβλεψη περιλαμβάνει επίσης τη δημιουργία και την ενημέρωση των στρατηγικών αντιμετώπισης κινδύνων και των σχεδίων έκτακτης ανάγκης.

3.0 ΕΚΤΑΚΤΗ ΑΝΑΓΚΗ ΣΧΕΤΙΚΑ ΜΕ ΤΟΝ COVID-19

Ενημέρωση και γνώση των πολιτικών και των διαδικασιών

Όλα τα μέλη της Ομάδας Έργου ενημερώνονται και γνωρίζουν όλες τις σχετικές πολιτικές και διαδικασίες, συμπεριλαμβανομένων, ενδεικτικά, των εξής:

- Κορονοϊός (COVID-19): Πολιτική για τη διενέργεια τεστ σε ασυμπτωματικά άτομα
- Πολιτική για την υγεία και την ασφάλεια
- Πολιτική για τις πρώτες βοήθειες
- Πολιτική για τη συμπεριφορά και τις επαφές.

Οι συμμετέχοντες στο πρόγραμμα (εκπαιδευτικοί, μαθητές/ριες, μέλη συνεργαζόμενων φορέων) λαμβάνουν υποστήριξη για να κατανοήσουν και να ακολουθήσουν τις σχετικές πολιτικές και διαδικασίες του σχολείου ή άλλων υπηρεσιών, συμπεριλαμβανομένων, ενδεικτικά, των εξής:

- Πολιτική για την υγεία και την ασφάλεια
- Πολιτική για τη συμπεριφορά και τις επαφές.

4. ΕΡΓΑΛΕΙΑ ΚΑΙ ΠΡΑΚΤΙΚΕΣ

Η ομάδα υποστήριξης του Επιστημονικού Υπευθύνου του έργου τηρεί ένα ημερολόγιο διαχείρισης κινδύνων, το οποίο εξετάζεται ως μόνιμο θέμα της ημερήσιας διάταξης στις συνεδριάσεις της Συντονιστικής Επιτροπής και, ενδεχομένως, της Ομάδας Έργου.

Οι δραστηριότητες που σχετίζονται με τους κινδύνους καταγράφονται στο έγγραφο «Διαχείριση κινδύνων», που βρίσκεται στο «Teams_UTH_PRE_GLML_GLOSANAX».

5. ΚΛΕΙΣΙΜΟ ΚΙΝΔΥΝΟΥ

Ένας κίνδυνος θα θεωρείται κλειστός από τον Υπεύθυνο Διαχείρισης Κινδύνων/Επιστημονικό Υπεύθυνο, όταν πληροί τα ακόλουθα κριτήρια:

- Ο κίνδυνος δεν είναι πλέον έγκυρος, ή
- Έχει συμβεί το συμβάν κινδύνου, ή
- Ο κίνδυνος δεν θεωρείται πλέον κίνδυνος.

6. ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ

Τα συμπεράσματα από τη διαχείριση κινδύνων καταγράφονται στο έγγραφο «Διαχείριση κινδύνων», που βρίσκεται στο «Teams_UTH_PRE_GLML_GLOSANAX».

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Α: Έγκριση Σχεδίου Αντιμετώπισης Πιθανών Κινδύνων

Οι κάτωθι υπογράφωντες βεβαιώνουν ότι έχουν θεωρήσει κριτικά το **Σχέδιο Αντιμετώπισης Πιθανών Κινδύνων** του έργου ΓΛΩΣΑΝΑΞ, και συμφωνούν με την πληροφορία που περιλαμβάνεται στο παρόν κείμενο (τελική έκδοση). Προγενέστερες αλλαγές στο **Σχέδιο Αντιμετώπισης Πιθανών Κινδύνων** συντονίστηκαν και εγκρίθηκαν από τους υπογράφοντες, ως μέλη της Συντονιστικής Επιτροπής του έργου ΓΛΩΣΑΝΑΞ.

Υπογραφή: _____ Ημερομηνία: 21/11/2024

Όνομα: Γιώργος Ανδρουλάκης

Τίτλος: Καθηγητής

Θέση στο έργο: Υπεύθυνος Διαχείρισης Κινδύνων / Επιστημονικός Υπεύθυνος

Υπογραφή: _____ Date: 22/11/2024

Όνομα: Ρούλα Κίτσου

Τίτλος: Επίκουρη Καθηγήτρια

Θέση στο έργο: Μέλος της Συντονιστικής Επιτροπής

Υπογραφή: _____ Date: 25/11/2024

Όνομα: Νίκος Χανιωτάκης

Τίτλος: Καθηγητής

Θέση στο έργο: Μέλος της Συντονιστικής Επιτροπής

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Β: ΣΥΝΟΠΤΙΚΟΣ ΠΙΝΑΚΑΣ ΡΙΣΚΩΝ - RISK TABLE						
A/A	E - W P	Περιγραφή Ρίσκου - Risk Description	ΓΛΩΣΣΑΝΑΞ - Π1 - Σχέδιο Αντιμετώπισης Πιθανών Κινδύνων Προβλεπόμενο Μη προβλεπόμενο (Foreseen- Unforeseen)	Σχέδιο Αντιμετώπισης - Contingency plan	Παρατηρήσεις - Materialized	Τρόπος αντιμετώπισης Mitigation measures
(Insert risk number)						
1	1	Μη διαθεσιμότητα μελών της Ομάδας Έργου	Προβλεπόμενο	Καθορισμός της έντασης του ρίσκου από τη Συντονιστική Ομάδα – Λήψη αποφάσεων από τον Επιστημονικό Υπεύθυνο	Παρακολούθηση - Επίλυση	Εσωτερική αναδιάταξη αρμοδιοτήτων
2	1	Γραφειοκρατικές δεσμεύσεις	Προβλεπόμενο	Καθορισμός της έντασης του ρίσκου από τη Συντονιστική Ομάδα – Λήψη αποφάσεων από τον Επιστημονικό Υπεύθυνο	Παρακολούθηση - Επίλυση	Εκπαίδευση όλων των στελεχών του έργου για τις ιδιαίτερες γραφειοκρατικές απαιτήσεις του χρηματοδότη φορέα και του ΕΛΚΕ
3	1	Ετερογένεια των εταίρων και δυσκολίες συνεργασίας	Προβλεπόμενο	Καθορισμός της έντασης του ρίσκου από τη Συντονιστική Ομάδα – Λήψη αποφάσεων από τον Επιστημονικό Υπεύθυνο	Παρακολούθηση – Επίλυση	Αναπροσαρμογή ορισμένων δράσεων του έργου, ώστε να γίνουν βιώσιμες για όλο το εταιρικό σχήμα. Περιορισμός ορισμένων περιεχομένων και μετακινήσεων.
						Ο μετριασμός των σφαλμάτων, σε ό,τι αφορά τα μέλη της ομάδα έργου, επιτεύχθηκε με κοινή δράση και συναντίληψη των

